



Besparingsplan 2026

Plan van aanpak

Colofon

Auteur	Lisanne Bos
Verificateur	Sjoerd Gijzen
Datum	12-01-2026
Versiebeheer	1.0

Inhoud

Voorwoord.....	3
1 Inleiding	5
1.1 Aanleiding.....	5
1.2 Leeswijzer	5
2 Doelstellingen korte termijn (2027)	6
2.1 CO ₂ -doelstellingen	6
2.1.1 Subdoelstellingen	6
2.2 OBE-doelstellingen	7
2.2.1 Subdoelstellingen	7
2.3 Energiebesparings- en duurzame doelstellingen	7
2.3.1 Subdoelstellingen	7
2.4 Behaalde doelstellingen 2025	7
4 Bijlage A – Maatregellijst SKAO.....	10

Voorwoord

KWS werkt naar nul uitstoot in 2050

KWS heeft een route uitgestippeld richting een emissievrije en circulaire toekomst. Uiteindelijk wil KWS in 2050 nul CO₂ uitstoten. Deze lange termijn doelstelling sluit aan bij het klimaatakkoord van Parijs en de EU Green Deal. Om deze doelstelling te realiseren heeft KWS meerdere doelstellingen op lange- en middellange termijn geformuleerd. Opgedeeld in de volgende drie hoofdthema's:

- CO₂-doelstellingen
- OBE- doelstellingen
- Energiebesparings- en duurzame energiedoelstellingen

De weg naar nul CO₂-uitstoot 2050 richt zich op de volgende maatregelen:

- Het verduurzamen van het wagenpark; bedrijfswagens en leasewagens
- Het ontwikkelen naar emissieloze asfaltcentrales;
- Het inzetten van emissieloos materieel;
- Het optimaliseren van het asfalttransport en de productieprocessen;
- Het door ontwikkelen van duurzame asfaltmengsels;
- Het verhogen van het aandeel secundaire grondstoffen;
- Het uit faseren van het gasverbruik en toepassing van duurzame energie;
- Het uit faseren van het biogene emissies als HVO.

Omdat het realiseren van deze doelstelling niet alleen binnen de directe invloedssfeer van KWS ligt, wordt ingezet op samenwerking met opdrachtgevers, regelgevers, toeleveranciers, kennisinstellingen en andere stakeholders. In het klimaattransitieplan wordt beschreven hoe KWS door middel van samenwerking de CO₂-uitstoot binnen scope 3 wil reduceren. Scope 3 bevat de indirecte emissies die plaatsvinden binnen de waardeketen. Het gaat om de volgende activiteiten: ingekochte materialen, transport en onderaannemers. Samenwerking binnen de keten is daarom van groot belang om deze doelstellingen te realiseren.

CO₂-reductie is onderdeel van een bredere visie op duurzaamheid, waarbij KWS zich richt op vier duurzaamheidsthema's:

- Emissieloos bouwen;
- Circulair bouwen;
- Natuur inclusief bouwen;
- Samen bouwen.

In dit plan ligt de focus op drie thema's, waarbij de doelstellingen van emissieloos bouwen en enkele onderdelen van circulair- en samen bouwen zijn uitgewerkt. Met het nieuwe thema 'Samen bouwen' worden nadrukkelijker doelstellingen neergezet om de keten grotere stappen te laten zetten.

Duurzaamheid

Thema's



EMISSIELOOS BOUWEN

- Reduceren van CO₂-uitstoot (bouwplaats, realisatie, productie)
- Reduceren van andere emissies (o.a. stikstof, fijnstof, benzeen)
- Het realiseren van een emissieloze bouwplaats
- Inregelen van lokale CO₂-compensatie, waar reductie (nog) niet mogelijk is



CIRCULAIR BOUWEN

- Verhogen recyclingpercentage in onze producten
- Reduceren van afval
- Duurzaam (circulair) inkopen
- Circulair ontwerpen
- Meetbaar maken van circulariteit



KLIMAATADAPTIEF & NATUURINCLUSIEF BOUWEN

- Wateroverlast en overstromingen
- Hittestress
- Droogte
- Bodemdaling
- Biodiversiteit vergroten



SAMEN BOUWEN

- Duurzame producten ontwikkelen en toepassen
- Duurzame oplossingen creëren en toepassen
- Duurzame cultuur binnen KWS uitbouwen

Figuur 1 Centrale duurzaamheidsthema's KWS B.V. (KWS, 2025)

1 Inleiding

Dit plan van Aanpak betreft een plan wat focust op de doelstellingen en maatregelen voor de korte termijn. Het plan is afgeleid van het Klimaattransitieplan, wat de middellange- en langetermijn doelstellingen beschouwd. In dit hoofdstuk wordt de aanleiding de leeswijzer toegelicht. In de leeswijzer wordt ingegaan op de opbouw van het Plan van aanpak.

1.1 Aanleiding

In het Plan van aanpak is een inventarisatie van potentiële CO₂-besparende maatregelen die relevant zijn voor de bedrijfsactiviteiten van KWS B.V. (in vervolg KWS) opgenomen. In dit plan is aangegeven op welke besparingen en initiatieven er in de komende periode wordt ingezet, gelet op de doelstellingen die zijn bepaald.

Het Plan van aanpak is een concrete uitwerking van de procedure CO₂- en energiemangement welke integraal onderdeel uitmaakt van het KAM-systeem van KWS Infra. In dit verslag komen de volgende punten aan bod zoals bedoeld onder 3.B.2. van het handboek CO₂-Prestatieladder (SKAO) versie 4.0.

- De organisatie heeft het klimaattransitieplan van 3.B.1 vertaald naar voorbereidende acties, maatregelen en doelstelling(en) voor de korte termijn en heeft deze vastgelegd in een plan van aanpak.

1.2 Leeswijzer

In het tweede hoofdstuk volgt het Plan van aanpak, met daarin doelstellingen en maatregelen op het gebied van energieverbruik voor scope 1, 2 en 3 en de OBE's. Om de voortgang in de reductie van energieverbruik aan te tonen zijn maatregelen weergegeven in hoofdstuk 3. De maatregelen dragen bij aan de CO₂-reductie die direct door onze bedrijven kan worden bereikt (Scope 1 en 2), maar hebben ook betrekking op de keten (Scope 3) en de invloed buiten de scopes (OBE's). De maatregelen zijn gericht op de korte (2027) en dragen bij aan het behalen van de doelstellingen op de middellange (2030) en lange (2050) termijn. De doelstellingen hiervan zijn te vinden in het Klimaattransitieplan. De maatregelen komen voort uit de analyse van de energiestromen in de Energiebeoordeling KWS. Het Plan van aanpak en de Energiebeoordeling zijn om deze reden nauw met elkaar verbonden.

2 Doelstellingen korte termijn (2027)

Dit hoofdstuk omschrijft de korte termijn doelstellingen die KWS neemt om de uitstoot te reduceren. Deze doelen bestaan uit doelen voor CO₂-reductie, OBEs, energiebesparing en het gebruik van duurzame energie.

2.1 CO₂-doelstellingen

Om bij te dragen aan de doelstelling van 2030 om meer dan 56% reductie te realiseren t.o.v. historisch vergelijkingsjaar 2019 en 44% reductie t.o.v. basisjaar 2023, zijn korte termijn doelstellingen opgesteld. De CO₂-footprint van KWS Infra bv bedroeg in 2019 64.363 ton CO₂ en in 2023 52.077 ton CO₂ voor scope 1 en 2. De CO₂-doelstellingen voor de korte termijn zijn als volgt:

Ten opzichte van historisch jaar 2019:

- In 2027 wil KWS 50% CO₂-reductie realiseren (scope 1 en 2).

Ten opzichte van basisjaar 2023:

- In 2027 wil KWS 36% CO₂-reductie realiseren (scope 1 en 2).

2.1.1 Subdoelstellingen

De doelstelling is onderverdeeld in subdoelstellingen. Ook deze doelstellingen zijn opgesteld ten opzichte van het basisjaar 2023. De scope 3 subdoelstellingen worden vergeleken met de totale hoeveelheid en niet met een basisjaar. De subdoelstellingen zijn hieronder geformuleerd.

Scope 1 & 2

2026

- 100% van de leasewagens is elektrisch
- 19% CO₂-reductie van bedrijfswagens
- 20% van de bedrijfswagens is elektrisch
- 19% CO₂-reductie van materieel
- 15% van de materieelstukken zijn elektrisch
- 100% van de verbruikte elektriciteit is groen
- 9% CO₂-reductie van de asfaltcentrales
- 10% reductie gasverbruik per ton asfalt ten opzichte van 2025
- 10% van de ingezette materieelstukken is elektrisch t.o.v. totale inzet
- 100% materieelstukken <56kW emissieloos investeren
- Laadstrategie KWS ontwikkelen

2027

- 26% CO₂-reductie van bedrijfswagens
- 30% van de bedrijfswagens is elektrisch
- 28% CO₂-reductie van materieel
- 25% van de materieelstukken zijn elektrisch
- 12% CO₂-reductie van de asfaltcentrales
- 20% reductie gasverbruik per ton asfalt ten opzichte van 2025

Scope 3

2026

- 60% van de verwerkte bulkmaterialen is secundair

2027

- 70% van de verwerkte bulkmaterialen is secundair

2.2 OBE-doelstellingen

Onderstaand is een OBE-doelstelling voor de korte termijn geformuleerd. Deze OBE-doelstellingen zijn gericht op de biogene CO₂ -emissies die relevant zijn voor KWS. Het basisjaar voor de OBE-doelstellingen is 2024, omdat dit het eerste jaar is waarover OBE gegevens zijn berekend.

Biogene CO₂-emissies

- In 2027 verwachten we een mogelijke stijging van biogene emissies door substitutie van fossiele diesel. HVO wordt uitsluitend toegepast wanneer elektrificatie nog niet mogelijk is.

Vermeden emissies

- In 2027 is 70% van de verwerkte bulkmaterialen secundair

2.2.1 Subdoelstellingen

Om de overkoepelende OBE doelstellingen te behalen, zijn subdoelstellingen opgesteld. Ook deze doelstellingen zijn per OBE soort opgesteld. De doelstellingen zijn voor 2027 als volgt:

Biogene CO₂-emissies

- 28% reductie door het gebruik van elektrische materieelstukken;
- Scope 3 data op basis van werkelijke waarden in plaats van spend based data van onderaannemers en transporteurs inzichtelijk maken

2.3 Energiebesparings- en duurzame doelstellingen

Naast de CO₂- en OBE-doelstellingen zijn er ook energiebesparings- en duurzame energiedoelstellingen geformuleerd. Het basisjaar van deze doelstellingen is 2023. De doelstelling voor 2027 is als volgt:

- 12% reductie in m³ gasverbruik van asfaltcentrales

2.3.1 Subdoelstellingen

Ook deze doelstelling wordt ondersteund door verschillende subdoelstellingen. Deze zijn als volgt:

- 100% van de verbruikte elektriciteit is groen
- 20% reductie gasverbruik per ton asfalt ten opzichte van 2025

2.4 Behaalde doelstellingen 2025

De doelstellingen van 2025 waren opgesteld als tussenstappen voor het behalen van de doelstellingen van 2030. Net als de andere doelstellingen, zijn deze doelstellingen opgesteld ten opzichte van het basisjaar 2023. De doelen voor scope 1 en 2 voor 2025 ten opzichte van 2023 zijn als volgt:

Scope 1 & 2

- 100% CO₂-reductie door leasewagenpark
- 25% van de bedrijfswagens is elektrisch

- 25% van het eigen bemand materieel is elektrisch
- 6% CO2 reductie asfaltcentrales (tank to wheel)

In 2023 was de totale uitstoot 52.077 ton CO2. De uitstoot van het bedrijfswagenpark in 2023 was 4.000,98 ton CO2 en de uitstoot van het leasewagenpark was 4.259,66 ton CO2. In 2025 was de totale uitstoot van het bedrijfswagenpark 3.874,72 ton CO2. In 2025 was het percentage elektrische bedrijfsauto's 9%, daarom hebben we de doelstelling omlaag bijgesteld voor 2026. Wat betreft het leasewagenpark bedraagt de totale uitstoot van 2025 3.360,46 ton CO2. Hiermee is een reductie van 21% behaald.

In 2024 hadden we al 336 eigen bemande elektrische materieelstukken van de 1.066 materieelstukken in totaal, waarmee de doelstellingen van 25% is behaald. De totale uitstoot van het materieel in 2023 was 12.571,89 ton CO2 en in 2025 was de uitstoot 12.716,54 ton CO2. Er is geen reductie behaald in 2025 ten opzichte van 2023.

In 2023 was de totale uitstoot van de asfaltcentrales 29.226,27 ton CO2. In 2025 was de uitstoot 27.612,36 ton CO2. Hiermee is een reductie van 5,5% behaald.

Daarnaast waren er voor 2026 en 2027 ook doelstellingen opgesteld voor een CO2 reductie in het gasverbruik voor de verwarming van gebouwen. De doelstellingen waren ten opzichte van het oude basisjaar 2019 opgesteld. Bij het omrekenen van de doelstelling naar het nieuwe basisjaar 2023 werd geconcludeerd dat de doelstellingen van 2026 en 2027 al in 2023 waren gehaald.

Scope 3

- 50% van verwerkte grondstoffen secundair;
- Ontwikkelen van een standaard materialenpaspoort;
- 95% afvalscheiding;
- Opbouw reductie scope 3 uitwerken en inzichtelijk maken
- Schoon Emissieloos Bouwen (SEB) convenant volgen voor inhuur transport (minimaal 10% ZE zware vrachtwagens (N3)
- Schoon Emissieloos Bouwen (SEB) convenant volgen voor inhuur materieel (bemand materieel is elektrisch (vanaf 19 kW / stationair vanaf 5 kW)

In het kader van CSRD is een uitvraag gedaan naar de vestigingen over het aandeel secundaire grondstoffen. Uit de terugkoppeling is een gemiddelde gebleken van 52% over alle vestigingen van KWS in 2024. Hiermee is de doelstelling van 50% behaald.

Voor het materialenpaspoort is het gelukt om in 2025 een standaard te creëren. Binnen het PIM platform heeft KWS een dragende rol gehad in het opzetten van een standaard voor het materialenpaspoort asfalt. Daarbij is specifiek gefocust op asfalt. Met de PIM aannemers is draagvlak gecreëerd met betrekking tot de informatie die minimaal in het materialenpaspoort dient te zijn opgenomen. Daarnaast een methode ontwikkeld waarmee de informatie uit PIM in een dashboard wordt omgezet. Voor 2026 wordt hier vervolg aan gegeven, waarbij de informatie door middel van GIS visueel wordt gemaakt, en waarbij aansluiting wordt gezocht bij software van beheerorganisaties van belangrijke Opdrachtgevers.

Op dit moment worden 99% van de afvalstromen van KWS gescheiden. Hiermee is de doelstelling van 95% behaald. Deze getallen komen uit het interne KPI overzicht.

Voor het doel 'Opbouw reductie scope 3 uitwerken en inzichtelijk maken' hebben we in 2025 gewerkt aan het uitbreiden van de energiebeoordeling. Hier worden nu ook trends van scope 3 in getoond.

Voor de doelstellingen betreft het volgen van het convenant Schoon en Emissieloos Bouwen is helaas geen data beschikbaar.

De scope 3 emissies worden een jaar later berekend in de meest materiële emissies analyse. Deze analyse heeft plaatsgevonden in augustus en september 2025. In 2024 was de totale scope 3 uitstoot 283.718 ton CO₂. In 2026 zal de CO₂-uitstoot van scope 3 worden berekend over 2025.

3 Bijlage A – Maatregellijst SKAO

Maatregellijst 2026 - KWS B.V.

Gemaakt op 06-02-2026



CO₂-PRESTATIELADDER

Bouwplaatsen

Gebruiken rijplaten of andere tijdelijke verharding om rolweerstand te verminderen

Categorie A

Geïmplementeerd op: 01-01-2024

Bij onverharde ondergrond van bouwterrein en aanvoerroutes worden de transportroutes altijd voorzien van tijdelijke verharding

Leveren van hernieuwbare brandstof op de bouwplaats

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2024

Bij projecten waar de organisatie als hoofdaannemer brandstof op de bouwplaats verzorgt, zorgt zij ervoor dat minimaal 10% van het aandeel in de totaal op de bouwplaatsen getankte brandstof hernieuwbare brandstof is

Categorie C

Geïmplementeerd op: 01-01-2025

Bij projecten waar de organisatie als hoofdaannemer brandstof op de bouwplaats verzorgt, zorgt zij ervoor dat minimaal 20% van het aandeel in de totaal op de bouwplaatsen getankte brandstof hernieuwbare brandstof is

Optimaliseren klimaatinstallaties

Categorie A

Geïmplementeerd op: 01-04-2018

Bij alle kantoren die de afgelopen 5 jaar in gebruik zijn genomen is de klimaatinstallatie geoptimaliseerd door een professioneel installatiebedrijf

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-04-2018

Bij minimaal 75% van het aandeel in alle kantoren wordt de klimaatinstallatie tenminste elke 5 jaar geoptimaliseerd door een professioneel installatiebedrijf

Afspraken maken over energieprestatie bij huur

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2024

Bij alle nieuwe huurcontracten worden afspraken gemaakt over de verbetering van de energieprestatie van het gebouw, bijvoorbeeld een bonus/malusafpraak ten opzichte van de vooraf afgesproken gebouwgebonden verwarmings- en koelenergie

Energieprestatie verbeteren van kantoren

Categorie A

Geïmplementeerd op: 01-01-2023

Het gemiddeld Energielabel van eigen of gehuurde kantoren is B of C

Laadpalen voor elektrische voertuigen

Categorie A

Geïmplementeerd op: 01-12-2022

De organisatie heeft minimaal 1 laadpaal per 20 parkeerplaatsen

Leveren van LCA- of MKI-informatie van producten en materialen

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2023

De organisatie voorziet minimaal 25% van haar producten bestemd voor verkoop van LCA- of MKI-informatie

Categorie C

Geïmplementeerd op: 01-01-2023

De organisatie voorziet minimaal 50% van producten bestemd voor verkoop van LCA- of MKI-informatie

Wegnemen belemmeringen tbv toepassen secundair materiaal (Ketenanalyse bitumen)

Eigen

Geïmplementeerd op: 01-11-2024

In 2023 maakt KWS zich bij VBW Asphalt Nederland, én opdrachtgevers hard voor het wegnemen van de belemmeringen voor hergebruikt asfaltgranulaat, en alternatieve bindmiddelen.

Vochtgehalte mineralen reductie

Eigen

Geïmplementeerd op: 01-12-2024

Inkoopvoorwaarden met maximaal vochtpercentage opstellen & handhaving

Toepassen van mobiele werktuigen op basis van een hybride systeem/technologie.

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2019

De organisatie heeft meerdere mobiele werktuigen in gebruik die gebaseerd zijn op hybride technologie, waarbij deze werktuigen minder CO₂-emissies hebben dan gelijksoortige conventionele werktuigen

Toepassen van een hybride aggregaat

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2019

De organisatie zet minimaal één hybride aggregaat in

Toepassen van het nieuwe stallen

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-12-2016

De organisatie vermindert transportkilometers van materieel door deze dichterbij het werk te stallen op eigen terrein of op het terrein van collega-bedrijven

Toepassen van een start-stop systeem op mobiele werktuigen

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2017

De organisatie past een start-stop systeem toe bij minimaal 25% van het aantal mobiele werktuigen (kranen, graafmachines, e.d.)

Categorie C

Gepland op: 01-01-2030

De organisatie past een start-stop systeem toe bij minimaal 75% van het aantal mobiele werktuigen (kranen, graafmachines, e.d.)

Onderhouden van eigen materieel conform fabrieksopgave

Categorie A

Geïmplementeerd op: 01-01-2024

De organisatie onderhoudt tenminste 75% van het eigen materieel conform fabrieksopgave en onderhoudsprogramma

Inzetten van duurzame energiedragers werktuigen

Minimaal 10% van de brandstof die getankt wordt is hernieuwbare brandstof

Geïmplementeerd op: 01-12-2024

Inzetten van emissieloze mobiele werktuigen, licht (tot 56 kW)

Categorie A

Minimaal 10% van de lichte mobiele werktuigen

Geïmplementeerd op: 01-12-2023

Gebruiken van criteria o.b.v. embodied carbon of CO₂-uitstoot over de levenscyclus om de CO₂-impact van inkoop van materialen, diensten en producten te beperken

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2025

De maatregel wordt door de organisatie toegepast bij minimaal 50% van de materialen, diensten en producten die worden ingekocht

Gebruiken van criteria o.b.v. embodied carbon of CO₂-uitstoot over de levenscyclus bij het ontwikkelen en beoordelen van ontwerpen om de CO₂-impact van producten of bouwwerken te beperken

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2025

Maatregel wordt toegepast bij minimaal 50% van de producten of bouwwerken

Toepassen van gerecycled materiaal en gebruikte componenten in producten en bouwwerken

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2025

De organisatie heeft onderzocht welke belemmeringen er zijn voor toepassing van gerecycled materiaal en gebruikte componenten en neemt maatregelen om deze belemmeringen weg te nemen

Toekomstig hergebruik van materialen en componenten mogelijk maken

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2025

De organisatie heeft onderzocht welke belemmeringen er zijn voor toekomstig(e) recycling of hergebruik van materialen en componenten en neemt maatregelen om deze belemmeringen weg te nemen

Hanteren van criteria om reis-en/of transportafstanden te beperken bij inkoop van materialen, diensten en producten

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2025

De maatregel wordt door de organisatie toegepast bij minimaal 50% van het aandeel in de materialen, diensten en producten die worden ingekocht

Doelstellingen duurzaamheid bespreken nieuwe medewerkers

Eigen

Geïmplementeerd op: 01-03-2023

Door de ambities direct met nieuwe medewerkers te bespreken, wordt duidelijk dat duurzaamheid een belangrijke pijler is binnen het bedrijf.

Personenmobiliteit

Beschikbaar stellen van fiets, e-bike of e-scooter

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2022

De organisatie stelt fietsen, e-bikes of e-scooters beschikbaar op alle project- of kantoorlocaties voor korte ritten

Controleren van juiste bandenspanning auto's

Categorie A

Geïmplementeerd op: 01-01-2022

De organisatie controleert jaarlijks de bandenspanning bij minimaal 50% van de auto's (in eigendom en lease)

Categorie B

Geïmplementeerd op: 01-01-2024

De organisatie controleert driemaandelijks de bandenspanning bij minimaal 50% van de auto's (in eigendom en lease)

Inzetten van duurzame energiedragers t.b.v. personenmobiliteit

Categorie A

Geïmplementeerd op: 01-01-2025

Minimaal 10% van het aandeel in de brandstof dat getankt wordt voor personenmobiliteit is hernieuwbare brandstof

Categorie B

Geïmplementeerd op: 02-01-2025

Minimaal 20% van het aandeel in de brandstof dat getankt wordt voor personenmobiliteit is hernieuwbare brandstof

Categorie C

Geïmplementeerd op: 03-01-2025

Minimaal 50% van het aandeel in de brandstof dat getankt wordt voor personenmobiliteit is hernieuwbare brandstof